



Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelma 2023–2025

1 Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelman (KTS) tarkoituksena on Jyväskylän
2 yliopiston ylioppilaskunnan (JYY) talouden ohjaaminen toimintavuosina 2023–2025.
3 Edustajisto arvioi keskipitkän aikavälin taloussuunnitelman toteutumista talousarvion
4 ja tilinpäätöksen yhteydessä vuosittain. Edustajisto päivittää kerran
5 edustajistokautensa aikana keskipitkän aikavälin taloussuunnitelman seuraavalle
6 kolmelle vuodelle. Tämä asiakirja on julkinen ja tarkoitettu ylioppilaskunnan kaikille
7 jäsenille.

8 **Taloussuunnitelmassa käytetyt käsitteet**

9 **Jäsenmaksu**

10 - Kaikki Jyväskylän yliopistossa perustutkintoa suorittavat opiskelijat ovat
11 Jyväskylän yliopiston ylioppilaskunnan jäseniä ja maksavat yliopistoon
12 ilmoittautumisen yhteydessä ylioppilaskunnan jäsenmaksun. Ylioppilaskuntien
13 automaatiojäsenyys perustuu pohjimmiltaan yliopistolakiin, jossa on myös
14 määritely ylioppilaskunnalle kuuluvia tehtäviä. Näitä tehtäviä toteuttaakseen
15 ylioppilaskunnat ovat valtuutettuja keräämään jäsenmaksua opiskelijoilta.

16 **Varsinainen toiminta**

17 - Ylioppilaskunnan ydintehtävänä on toimia opiskelijoiden edunvalvojana. JYYn
18 varsinaiseen toimintaan kuuluu jäsen- ja järjestöasiat, korkeakoulupolitiikka,
19 sosiaalipolitiikka ja kansainväliset asiat. Tämän lisäksi varsinaiseen toimintaan
20 kuuluu paljon muutakin aina tapahtumista kehitysyhteistyöhön ja viestintään
21 saakka.

22 **Liiketoiminta**

23 - JYYllä on liiketoimintaa, jonka pääasiallinen tarkoitus on tuottaa rahoitusta
24 varsinaiselle toiminnalle ja palveluita opiskelijoille. Pääliiketoiminta JYYllä on
25 opiskelija-asuminen, mutta sen lisäksi liiketoimintaa on esimerkiksi
26 opiskelijaravintola Ilokivessä sekä olohuone- ja kulttuuritila Ilokivi Venue.



27 **JYY-konserni**

28 - Konsernilla tarkoitetaan kaikkea JYYn toimintaa, mukaan lukien varsinainen
29 toiminta, liiketoiminta ja ylioppilaskunnan tytäryhtiöt.

30 **Liiketoiminnalta saatava rahoitus**

31 - JYYn liiketoiminnan tuotoilla rahoitetaan osittain JYYn varsinaista toimintaa.
32 Tästä vuosittaisesta rahoituksesta käytetään tässä paperissa termiä
33 liiketoiminnalta saatava rahoitus.

34 **ARA**

35 - Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus on Suomen ympäristöministeriön
36 hallinnonalaan kuuluva virasto, joka vastaa valtion asuntopolitiikan
37 toimeenpanosta. ARAn tehtäviin kuuluu asumiseen ja rakentamiseen liittyvien
38 avustuksien, tukien ja takauksien myöntäminen. ARAn toiminta-ajatuksena on
39 edistää ekologisesti kestävää, laadukasta ja kohtuuhintaista asumista.
40 Kortepohjan ylioppilaskylän eteläisen tontin kiinteistöt ovat ARA-rahoitteisia.

41 **Vapaarahoitteiset kohteet**

42 - Vapaarahoitteisilla kohteilla tarkoitetaan kiinteistöjä, jotka JYY on rahoittanut joko
43 omalla pääomalla tai muulla kuin ARAn myöntämällä lainarahalla.
44 Vapaarahoitteisia asuinkohteita ovat ylioppilaskylän pohjoisella tontilla sijaitsevat
45 K-, L-, M-, N-, O- ja P-talot, kolme kiinteistöä Vehkakujalla sekä kaksi kiinteistöä
46 Mäki-Matin Korttelikylässä. Myös Seminaarinmäellä sijaitseva ylioppilastalo on
47 vapaarahoitteinen.

48 **1. Yleisesti JYYn taloudesta**

49 Ylioppilaskunnan talous on vakaalla pohjalla. Varsinaisen toiminnan budjetti on
50 vakiintunut noin 950 000 euroon vuosittain. Tulopohja on vankka, sillä
51 ylioppilaskunnan lakisääteisellä ja sääntömääräisellä jäsenmaksulla katetaan noin 75
52 % varsinaisen toiminnan vuosittaisesta budjetista. Loput varsinaisen toiminnan
53 vuosittaisesta budjetista katetaan JYYn liiketoiminnan puolelta saadulla rahoituksella
54 ja varsinaisen toiminnan tuotoilla. Varsinaisen toiminnan tuotot ovat noin 15 %
55 budjetista ja liiketoiminnalta saadun rahoituksen osuus budjetista on noin 10 %.

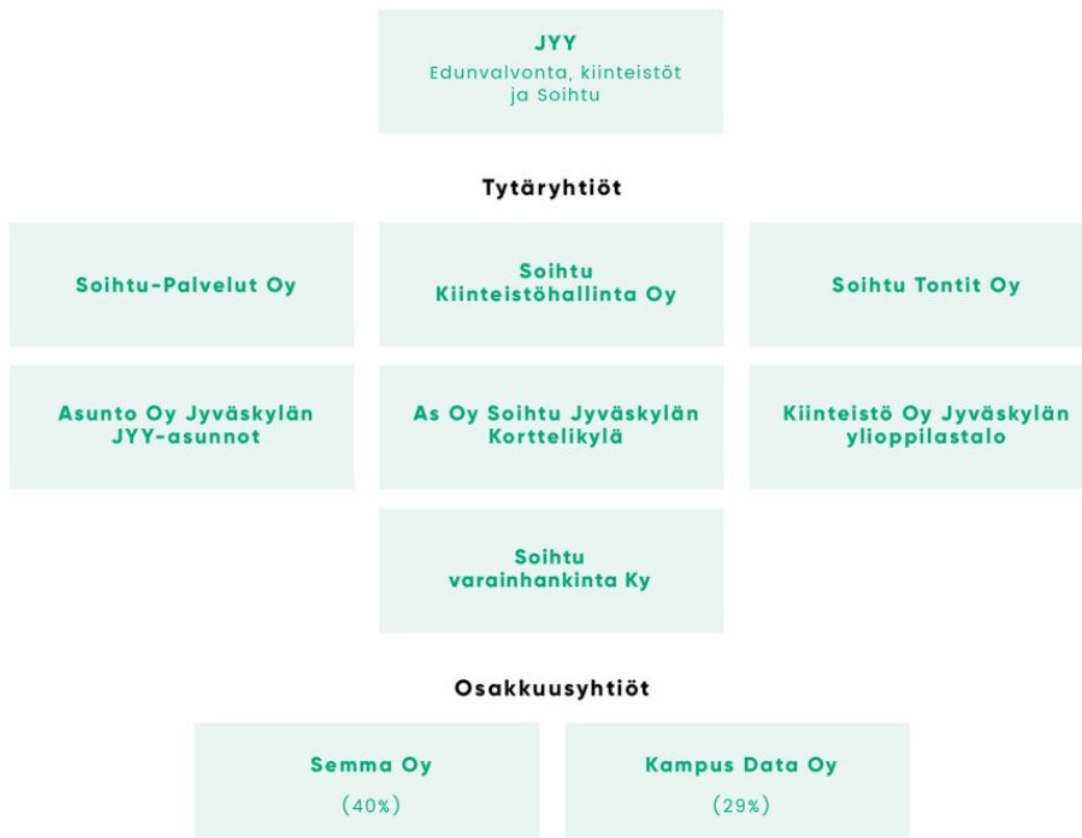
56 Valtaosa JYYn koko konsernin liikevaihdosta ja omaisuuden arvosta muodostuu
57 kiinteistöistä. Vuonna 2021 koko konsernin liikevaihto oli noin 11 miljoonaa euroa ja
58 tase noin 107 miljoonaa euroa. Kiinteistövarallisuuden tuottavuus on hyvä siihen



59 nähden, että kiinteistöt ovat yleishyödyllisiä ARA-kiinteistöjä. ARA-kohteista voidaan
60 periä ARA-säännösten mukaista omakustannehintaista vuokraa ja tuotto on ARA-
61 säännösten mukainen. Kiinteistövarallisuuden tuottavuus ei kuitenkaan tästä syystä
62 ole samalla tasolla kuin vapaarahoitteisissa kiinteistöissä. ARA-kiinteistöjen rooli JYYn
63 liiketoiminnassa ei ole tuottaa rahoitusta varsinaiselle toiminnalle, vaan rahoitus tulee
64 pääosin vapaarahoitteisten kohteiden kautta.

65 Yleisesti JYYn taloutta on jatkossakin hoidettava vastuullisesti ja samalla on
66 huolehdittava siitä, että hankittua varallisuutta käytetään hyödyllisesti. Kerätyllä
67 kiinteistövarallisuudella tuotetaan ylioppilaskunnan jäsenistölle palveluita, mutta
68 samalla se mahdollistaa rahoituksen varsinaiseen toimintaan vuosittain. Tavoitteena
69 on, että myös tulevaisuudessa JYYn jäseniä palvelee taloudellisesti hyvinvoiva ja
70 vastuullinen ylioppilaskunta. Taloudellinen vastuullisuus mahdollistaa
71 ylioppilaskunnan kaiken muun vastuullisen toiminnan.

72 JYYn tytär- ja osakkuusyhtiöt



73 1.1 Talouden suunnitteluprosessi

74 JYYn hallinto-ohjesäännön mukaan (§ 18) ylioppilaskunnan konsernille laaditaan
75 kalenterivuodeksi talousarvio, joka sisältää ylioppilaskunnan talousarvion sekä tulos-
76 ja osingonjakotavoitteet tytäryhteisöille. JYYn perussääntöjen mukaan (§ 11)
77 edustajiston tehtävänä on hyväksyä ylioppilaskunnan talousarvio ja lisätalousarviot
78 hallituksen esityksestä. JYYn hallinto-ohjesäännön (§ 18) mukaan ylioppilaskunnan
79 hallituksen on valvottava talousarvion mukaisten määrärahojen käyttöä ja kehitystä.

80 Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelma on ylioppilaskunnan taloussuunnittelun
81 keskeisin väline. KTS:aa tarkastellaan talousarvion laadinnan yhteydessä ja se toimii
82 pohjana talousarvion laadinnalle. KTS:n varsinainen päivittäminen on tarkoitus tehdä
83 kerran edustajistokaudessa, eli joka toinen vuosi. Päivitys tehdään seuraavalle
84 kolmelle vuodelle.

85 JYYn talousarvio laaditaan edellisen vuoden talousarvion ja toteuman perusteella.
86 Talousarvion suunnittelu alkaa kevään puolella, mutta varsinaisesti sen valmistelu
87 alkaa kesän jälkeen. Toukokuussa edustajiston iltakoulussa on mahdollista käydä
88 lähetekeskustelu talousarviosta. Talousarvion laadinnassa JYYn varsinaisen
89 toiminnan sektorit itse syöttävät omien sektoreidensa budjetti-
90 edellisvuosien toteutuneisiin lukuihin. Talousarviossa huomioidaan myös seuraavan
91 vuoden toimintasuunnitelmaprojektit, mutta muuten varsinaisen toiminnan talousarvio
92 on pitkälti stabiili, sillä luonteeltaan suurin osa kuluista on kiinteitä, kuten henkilöstöä
93 ja toimitiloja.

94 Syksyn alkuun talousarviosta laaditaan ensimmäinen versio kommentoitavaksi
95 edustajiston iltakouluun, hallitukselle ja liiketoimintajohtokuntaan. Kommenttien
96 perusteella talousarviota muokataan haluttuun suuntaan. Muokkausten jälkeen
97 täsmennetään talousarvion yksityiskohtia, ja toinen versio talousarviosta valmistellaan
98 kommenttikierrokselle edustajiston iltakouluun, hallitukselle ja
99 liiketoimintajohtokuntaan. Edustajiston päätöksentekoon talousarvio tulee
100 marraskuussa. Edustajistolle esitellään talousarvio seliteosan kanssa.

101 2. Tulot

102 2.1 Jäsenmaksut

103 Ylioppilaskunnan tarkoituksen ja tehtävien toteuttamiseen soveltuvasta toiminnasta
104 aiheutuvat menot suoritetaan ylioppilaskunnan omaisuudesta ja toiminnasta saaduilla
105 tuloilla sekä jäsenmaksuilla, joita ylioppilaskunnalla on oikeus määrätä
106 ylioppilaskunnan jäsenten suoritettaviksi (Yliopistolaki 2009/558 § 46).



107 JYYn jäsenmaksu lukuvuodella 2022–2023 on 76,50 euroa. JYYn jäsenmaksuun
108 sisältyy myös Suomen ylioppilaskuntien liiton (SYL; 5,80 euroa per jäsenjärjestön
109 henkilöjäsen) ja Opiskelijoiden liikuntaliiton (OLL; 0,60 euroa per jäsenyhteisön jäsen)
110 jäsenmaksut. Edustajisto hyväksyy ylioppilaskunnan jäsenmaksun yliopistolain
111 mukaan rehtorin vahvistettavaksi vuosittain.

112 Vuoden 2020 loppuun asti JYYn jäsenmaksun yhteydessä kerättiin YTHS:n
113 terveydenhoitomaksu. Vuodesta 2021 alkaen YTHS:n terveydenhoitomaksu on
114 maksettu suoraan Kelalle, eikä se ole vaikuttanut lukuvuosi-ilmoittautumisen
115 yhteydessä maksettavan maksun suuruuteen.

116 JYYn jäsenmaksu nousi vuodesta 2014 vuoteen 2016 58,5 eurosta 76,5 euroon eli
117 yhteensä 18 euroa. Jäsenmaksun nostamisen taustalla oli ylioppilastalo Ilokiven
118 remontti. Vuodesta 2016 alkaen jäsenmaksu on vakiintunut 76,50 euron suuruiseksi.
119 Tavoitteena on saada jäsenmaksua laskettua sen myötä, kun liiketoiminnalta saatava
120 rahoitus kasvaa.

JYYn jäsenmaksun kehitys vuosina 2014–2023

121

Vuosi	JYYn jäsenmaksu
2014–2015	58,5€
2015–2016	62,5€
2016–2017	76,5€
2017–2018	76,5€
2018–2019	76,5€
2019–2020	76,5€
2020–2021	76,5€
2021–2022	76,5€
2022–2023	76,5€

122

2.2 JYYn liiketoiminnan tuottama rahoitus

123 JYYllä on varsinaisen toiminnan lisäksi liiketoimintaa, jonka päätarkoitus on tuottaa
 124 rahoitusta varsinaiselle toiminnalle ja palveluita opiskelijoille. Tämän rahoituksen
 125 osuus JYYn varsinaisen toiminnan kuluista on noin 10 % vuosittain. Ilman
 126 liiketoiminnan vuosittaista rahoitusta JYYn jäsenmaksu olisi noin 10 euroa enemmän
 127 vuodessa, olettaen että toiminnan kulut olisivat nykyisellä tasollaan. Liiketoiminta
 128 rahoittaa toimintansa omalla tulorahoituksellaan, eikä siihen käytetä
 129 jäsenmaksuvaroja. Liiketoiminnan on oltava pitkällä aikavälillä liiketoimintaosa-
 130 alueittain kassavirtapositiivista, jotta vastuullisen liiketoiminnan periaate toteutuu.
 131 Liiketoiminnan päätöksiä tehdessä on huolehdittava, että myös tulevaisuudessa
 132 ylioppilaskunnan jäsenillä on taloudellisesti hyvinvoiva ylioppilaskunta.

JYYn liiketoiminta ja omistukset

Korttelikylä (tontti + rakennukset)	Gummeruksenkadun liiketilän osakkeet
Ylioppilastalo (Opinkivi + Ilokivi + tontti)	Vehkakujan JYY-asunnot (tontti + rakennukset)
Kortepohjan ylioppilaskylä (tontit + rakennukset)	Lounasravintola Ilokivi
Arvopaperisijoitukset	Ilokivi Venue

134 Liiketoiminnasta saatavan rahoituksen on tultava ennustettavista ja matalariskisistä
 135 tuottokohteista. Vakaita ja ennustettavia liiketoiminnan tulonlähteitä ovat asunnot,
 136 toimitilat ja tontit. Epävarmoja tulonlähteitä ovat esimerkiksi arvopaperisijoitukset.
 137 JYYllä on tällä hetkellä myös oma opiskelijaravintola Ilokivi sekä olohuone- ja
 138 kulttuuritila Ilokivi Venue. Nykyisellään ne kuuluvat epävarmoihin tulonlähteisiin, sillä
 139 sekä Ilokiven ravintola että Ilokivi Venue ovat tehneet tappiollista tulosta.

140 Kortepohjan yleishyödyllisissä ARA-kohteissa on mahdollista saada enintään 4 %
 141 tuotto niihin sijoitetuista omista pääomista. Sijoitetut omat pääomat tulee olla peräisin
 142 muista kuin ARA-kohteista, jotta 4 % tuotto on mahdollista saada. ARA-kohteiden,
 143 esimerkiksi juuri Kortepohjan ylioppilaskylän, tehdessä voittoa, on voitot käytettävä
 144 ARA-kohteisiin. Liiketoiminnalta saatavan rahoituksen määrää on mahdollista
 145 kasvattaa pitkäjänteisellä sekä aktiivisella kiinteistökehitystyöllä, mutta rahoituksen
 146 kasvaminen on pitkälti vapaarahoitteisten kohteiden varassa. Kiinteistöjen ja tonttien
 147 tuottavuus parantuu merkittävästi kymmenen vuoden aikajänteellä. Tonttivuokrat ovat
 148 tulevaisuudessa JYYlle tasainen ja varma tulonlähde.



149 Liiketoiminnalta saatavan rahoituksen kasvattaminen on tehtävä suunnitelmallisesti ja
150 pitkäjänteisesti. Ei ole kuitenkaan edes pidemmällä aikavälillä näköpiirissä tilannetta,
151 jossa liiketoiminnalta saadulla rahoituksella voitaisiin rahoittaa kokonaisuudessaan
152 varsinaisen toiminnan vuosittainen budjetti.

153 **2.3 Tulotavoitteet**

- 154 - Jäsenmaksua ei nosteta ilman painavia perusteita ja poikkeustilannetta.
- 155 - JYYn liiketoiminnasta saatavaa rahoitusta tulee pitkällä aikavälillä nostaa.
- 156 Rahoituksen nostaminen tulee tehdä suunnitelmallisesti. Tavoitetaso on, että
- 157 7–10 vuoden päästä JYYn liiketoiminnasta saatava rahoitus varsinaiseen
- 158 toimintaan on vuosittain 300 000 euroa. Mikäli tämä rahoituksen taso
- 159 saavutetaan, jäsenmaksun suuruus asettuisi noin 60 euroon. Saatavaan
- 160 rahoitukseen vaikuttaa kuitenkin moni asia, kuten ravintolaliiketoiminnan
- 161 tuloksen kehittyminen sekä tulevaisuudessa maksettavaksi tulevat
- 162 ilmastokestävyuden tiekartan mukaiset päästökompensoinnit.
- 163 - Vuosittainen ylijäämä käytetään vararahaston kerryttämiseen.
- 164 - JYYn jäsenmaksua tulee laskea suunnitelmallisesti ja vastuullisesti.

165 **3. Menot**

166 JYYn varsinaisen toiminnan kulut ovat pysyneet viime vuosina noin 950 000 eurossa
167 vuosittain. Ylioppilaskunnan jäsenmaksuista saadut tuotot jakautuvat seuraavalla
168 tavalla varsinaisen toiminnan sektoreille:



- Palkkakulut on kohdistettu käsin laskennallisilla arvoilla eri sektoreille. Nämä eivät kuvaa täysin reaalitilannetta, koska palkkoja käsitellään kirjanpidossa yhdellä kustannuspaikalla.
- Jäsenmaksut kattavat kuluista noin 75%. Loput 25% kuluista katetaan muilla tuloilla.

169 3.1 Nykyhetken kuvaus toimitiloista

170 Tällä hetkellä JYYn varsinaisen toiminnan keskustoimisto sijaitsee JYYn kokonaan
171 omistaman kiinteistöosakeyhtiö Jyväskylän Ylioppilastalon kiinteistössä eli
172 Ilokivellä. Keskustoimistolla on myös Jylkkäriin toimitilat. Toimitiloissa työskentelee
173 yhteensä 9 henkilöä, joista 7 varsinaisessa toiminnassa ja 2 Jylkkärissä.
174 Keskustoimiston vuokratulot ovat vuodessa noin 95 000 euroa.

175 Varsinaisen toiminnan budjetissa on myös olohuone- ja kulttuuritila Venue Ilokiven
176 alakerrassa. Alakerta on pääosin elokuva-, teatteri- ja keikkakäytössä. Ilokiven
177 alakerran vuokratulot ovat vuodessa noin 194 000 euroa ja tuotot 25 000 euroa.

178 JYYllä on omistuksessaan myös muita toimitiloja, joiden käyttö ja vuokraus hoidetaan
179 liiketoiminnan puolella. Näihin toimitiloihin ei oteta kantaa keskipitkän aikavälin
180 taloussuunnitelmassa.



181 **Remontit**

182 Ylioppilastalo on Alvar Aallon suunnittelema ja rakennettu vuonna 1964. Vuonna 1995
183 ylioppilastalon tiloihin tehtiin isompi remontti. JYYn edustajisto päätti kokouksessaan
184 5/2015 kahdeksan miljoonan euron investoinnista ylioppilastalo Ilokiven
185 peruskorjaukseen. Ylioppilastalon peruskorjaus valmistui elokuussa 2016.
186 Toteutuneet kustannukset olivat noin 7,7 miljoonaa euroa. Ilokiven peruskorjauksen
187 myötä 2020-vuosikymmenellä ei ole isoja remontteja tulossa, kunhan ylioppilastaloa
188 ylläpidetään laadukkaasti. Uudet konseptoinnit ja järjestelyt esimerkiksi Ilokiven
189 alakerrassa aiheuttavat kevyempiä investointitarpeita. Näköpiirissä ei ole seuraavien
190 10 vuoden aikana sellaista tilannetta, että Ilokiven tuleviin peruskorjauksiin täytyisi
191 varautua jäsenmaksuvaroja käyttäen.

192 **3.2 Henkilöstö**

193 JYYn keskustoimisto työllistää 9 henkilöä, joista 7 on varsinaisen toiminnan puolella
194 ja 2 Jylkkärin puolella.

195 **Varsinainen toiminta:**

196 Toiminnanjohtaja
197 Jäsenpalvelu- ja järjestösihteeri
198 Korkeakoulupoliittinen asiantuntija
199 Sosiaalipoliittinen asiantuntija
200 Kansainvälisten asioiden asiantuntija
201 Tapahtumatuottaja
202 Viestintäasiantuntija

203 **Jylkkäri:**

204 Päätoimittaja
205 Toimittaja (harjoittelija)

206 Edellä mainittujen tehtävien lisäksi JYYn eri sektoreilla työskentelee esimerkiksi JYYn
207 hallituslaisia ja projektikoordinaattoreita. Toiminnassa on mukana myös aktiivisia
208 toimijoita vapaaehtoistehtävissä ja muissa luottamustehtävissä. Pääosin edellä
209 mainituille luottamustehtävissä toimiville henkilöille maksetaan palkkio.

210 **3.3 Edunvalvontapalvelut**

211 JYYn jäsenmaksulla toteutetaan paikallisesti yliopistolaisissa määriteltyjä tehtäviä.
212 Ylioppilaskunnan ydintehtävänä on toimia opiskelijoiden edunvalvojana
213 yliopistoyhteisössä. JYYllä on palkattuna henkilöstönä niin jäsen- ja järjestöasioiden,



214 korkeakoulupolitiikan, sosiaalipolitiikan kuin kansainvälisten asioidenkin asiantuntijat,
215 jotka pitävät huolen ylioppilaskunnan jäsenten edunvalvonnasta. JYY tekee myös
216 kulttuuriedunvalvontaa, joka näkyy esimerkiksi helposti saavutettavina tapahtumina.

217 **3.4 Menotavoitteet**

- 218 - Henkilöstö tulee pitää työmäärää vastaavalla tasolla. Henkilöstöstä ei lähdetä
219 leikkaamaan ilman erittäin painavia perusteita ja poikkeustilannetta.
220 Henkilöstömuutokset tulee tehdä suunnitelmallisesti.
- 221 - Ilokiven ravintolan ja alakerran toiminnan tulee olla kannattavaa. Vuosina 2020
222 ja 2022 on käsitelty Ilokiven alakerran tulevaisuutta toimintasuunnitelmien
223 mukaisesti.
- 224 - Ilokiven ravintolan taloudellista tilannetta on seurattava tarkasti ja tehtävä
225 toimenpiteitä, mikäli liiketoiminnan merkittävä tappiollisuus jatkuu.
- 226 - Tällä hetkellä ylioppilastalon peruskorjaukseen otettua lainaa lyhennetään
227 osittain myös jäsenmaksuvaroilla. Tilannetta on tarkasteltava ja kartoitettava
228 vaihtoehtoisia tapoja hoitaa lainanlyhennykset, jotta niitä ei hoidettaisi
229 jäsenmaksuvaroilla.
- 230 - JYYn toimiston sijainnin suhteen on mahdollista tarkastella muita vaihtoehtoja
231 tarkoituksenmukaisempien tilojen ilmaantuessa. Mahdollista muutosta tulee
232 tarkastella taloudellisen kokonaisuuden kannalta.
- 233 - JYYn palveluita on tarkasteltava sekä jäsenistön hyödyn että taloudellisen
234 panoksen näkökulmista. Toimintaympäristön muutosten yhteydessä tulee
235 tarkastella JYYn palvelutarjontaa.
- 236 - JYY huomioi henkilöstön palkkojen ja toimitilojen kustannusten vuosittaisen
237 inflaation ja toimii vastuullisena työnantajana, kuitenkin pitäen menojen kasvun
238 maltillisena.

239 **4. Vararahasto**

240 **4.1 Tilanne, periaatteet, käyttö**

241 JYY on kerännyt poikkeustilanteita, kuten automaatiojäsenyyden mahdollista
242 poistumista tai opiskelijamäärän merkittävää pienennystä, varten Vararahasto-nimistä
243 rahastoa. Ylioppilaskunnan on hyvä ennalta varautua mahdollisiin poikkeustilanteisiin,
244 jotka horjuttavat taloudellista tasapainoa merkittävästi. Rahaston varat on kirjattu
245 taseeseen omalle tililleen. Vararahaston summa on vuoden 2022 lopussa noin 498
246 000 euroa. Vuoden 2021 tuloksesta syntynyttä ylijäämää ei ole vielä kirjattu.



247 Vararahastoon on kirjattu varsinaisen toiminnan kustannuspaikkojen, yleishallinnon,
248 monitoimitilan ja varainhankinnan yhteenlaskettu tulos. Lounasravintola Ilokiven tulos
249 on kirjattu liiketoiminnan tulokseen. Arvopaperisijoitustuotot kirjataan varsinaisen
250 toiminnan tulokseen.

251 Talousjohtajan näkemykseen perustuen puskuria olisi poikkeustilanteita varten hyvä
252 olla vähintään 1,5 vuoden toimintakulujen (1 420 000 euroa) verran. Näin ollen
253 poikkeustilanteen sattuessa on mahdollista sopeuttaa toimintaa tilanteen mukaiseksi
254 ilman, että koko toiminta lamaantuu täysin.

255 Varsinaisen toiminnan kustannuksista suurin osa tulee varsinaisen toiminnan
256 toimitilasta ja monitoimitilan kustannuksista. Näiden toimitilojen vuokrat maksetaan
257 JYYn omistamalle kiinteistöosakeyhtiö Ylioppilastalolle. Näiden toimitilojen
258 vuokratulot ovat yhteensä n. 274 000 euroa vuosittain. Kiinteistöosakeyhtiö lyhentää
259 vuokrista saaduilla tuotoilla Ilokiven peruskorjaukseen otettua lainaa. Vuoden 2034
260 loppuun mennessä näiden tilojen lainat on maksettu loppuun, jolloin myös ko.
261 toimitilojen vuokratuloja voidaan tarkastella uudestaan (huomioon ottaen kiinteistön
262 senhetkinen elinkaaren vaihe ja tulevaisuuden investoinnit). Lainojen takaisinmaksu
263 vie meitä siis koko ajan kohti velatonta kiinteistöä, joka sitten aikanaan toimii
264 eräänlaisena puskurina vararahaston ja muiden toimenpiteiden rinnalla.

265 Vararahastoon kirjataan varsinaisen toiminnan tulos, mikäli koko JYYn tulos on
266 positiivinen vähintään varsinaisen toiminnan tuloksen verran. Kirjaus tehdään
267 varsinaisen toiminnan tuloksesta ilman realisoitumattomia sijoitustuottoja (vain ns.
268 kotiutetut sijoitustuotot lasketaan varsinaisen toiminnan tulokseen) ja muita
269 poikkeuksellisia kertaeriä, joita tullaan tarkastelemaan tapauskohtaisesti. Mikäli JYYn
270 tulos on negatiivinen, varsinaisen toiminnan mahdollinen positiivinen tulos säilyy
271 kirjattavissa olevana viiden vuoden ajan – eli varsinaisen toiminnan positiivista tulosta
272 voidaan kirjata viisi vuotta taaksepäin.

273 Edustajisto voi hallituksen esityksestä erittäin painavasta syystä poikkeavasti päättää,
274 että ylijäämä jätetään siirtämättä osittain tai kokonaan vararahastoon.

275 Poikkeustilanteita varten JYY kerää puskuria, jotta ylioppilaskunta pystyy reagoimaan
276 ja sopeuttamaan toimintaansa ilman välitöntä ajallista painetta. Jokainen
277 poikkeustilanne on kuitenkin tapauskohtainen ja etukäteen niihin liian
278 yksityiskohtaisesti valmistautuminen ei ole kannattavaa.

279 JYYlle ajankohtaisena voidaan pitää suuren lainamäärän vuoksi korkoriskiä, joka
280 ravintolaliiketoiminnan tappiollisuuteen yhdistettynä uhkaa tulevaisuuden kassavirtoja.



281 **4.2 Vararahaston tavoitteet**

282 Vararahaston tavoitteena on kerätä 1,5 vuoden toimintakulut turvaamaan
283 edunvalvonnan toimintamahdollisuudet mahdollisen poikkeustilanteen sattuessa.
284 Tavoitesumma on noin 1,5 miljoonaa euroa.

285 **5. Seuranta**

286 Taloustoimistossa seurataan ja valmistellaan päivittäin JYYn talousasioita.
287 Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelman toteutumista seurataan ja arvioidaan
288 talousarvion ja tilinpäätöksen yhteydessä.

289 JYYn talouden kokonaiskuvaa seurataan myös osavuosikatsauksien avulla, joita
290 käydään läpi liiketoimintajohtokunnassa, johtoryhmässä, hallituksessa ja
291 edustajistossa. Osavuosikatsausten yhteydessä tulee antaa lausunto siitä, miten
292 talouden osalta tässä dokumentissa mainitut tavoitteet edistyvät.

