

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 16.5.2024.

1	Taloutta ohjaava linjapaperi	
2	Johdanto: vastuullinen JYY	2
3	Taloudellinen vastuullisuus	2
4	Sosiaalinen vastuullisuus.....	2
5	Ekologinen vastuullisuus: hiilineutraalisuus ja päästöjen kompensointi	2
6	Varsinaisen toiminnan talous	4
7	Jäsenmaksut	4
8	Yritysyhteistyö	4
9	Menot.....	4
10	Vararahasto	5
11	Soihdun talous	6
12	Tontit ja maaomistus.....	6
13	Kiinteistöliiketoiminta ja asuminen.....	6
14	Investointirahasto.....	7
15	Kompensatiorahasto.....	7
16	Ilokivi Venue	7
17	Sijoitustoiminta	8
18	JYY-konsernin sisäinen rahanjakomalli	9
19	Semman omistajaohjaus	10
20	Mittarit ja seuranta	11
21		

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 16.5.2024.

22 **Johdanto: vastuullinen JYY**

23 Tämä asiakirja on korkein Jyväskylän yliopiston ylioppilaskunnan taloutta, liiketoimintaa
24 ja omistajanohjausta linjaava asiakirja.

25 JYYn arvoihin kuuluu vastuullisuus, ja liiketoimintakokonaisuus Soihdun arvoihin kuuluu
26 kestävä kehitys. Nämä ja muut JYYn arvot huomioidaan JYYn toiminnan
27 vastuullisuudessa ja talouden suunnittelussa. JYYn arvot määritellään JYYn strategiassa
28 ja liiketoimintakokonaisuus Soihdun arvot määritellään Soihdun strategiassa. Soihdun
29 arvot on johdettu JYYn arvoista.

30 JYYn sekä koko JYY-konsernin toiminta ja hankinnat perustuvat korkeille eettisille
31 periaatteille. Näitä periaatteita ovat taloudellinen, sosiaalinen, ekologinen ja kulttuurinen
32 kestävyys.

33 Vastuu kestävien vaatimusten huomioon ottamisesta on toiminnasta ja hankinnasta
34 päättävällä taholla.

35 **Taloudellinen vastuullisuus**

36 JYYn talouden on oltava kestäväällä pohjalla nyt ja tulevaisuudessa.

37 Mahdollisia taloudellisia riskejä kartoitetaan aktiivisesti ja niihin varaudutaan hyvissä
38 ajoin. Tunnistettuja riskejä ovat esimerkiksi mahdolliset yllättävät hintojen muutokset,
39 muutokset asuntojen kysynnässä ja asuntojen painottuminen tietyille alueille.

40 JYYn tulee suosia kokonaistaloudellisesti kestäviä tuotteita ja palveluita. Tämä tarkoittaa,
41 että tuotteiden ja palveluiden hankinnassa huomioidaan hankintahetken lisäksi
42 kestävyys ja kustannukset myös pidemmällä aikavälillä.

43 **Sosiaalinen vastuullisuus**

44 Sosiaalinen vastuullisuus huomioidaan kaikessa JYYn toiminnassa, kuten hankinnoissa,
45 toimitusketjuissa, rakentamisessa ja JYYn tekemässä yritysyhteistyössä. Tämä tarkoittaa
46 tuotteiden ja palveluiden elinkaaren ja tuotannon inhimillisten olosuhteiden
47 huomioimista.

48 **Ekologinen vastuullisuus: hiilineutraalisuus ja päästöjen kompensointi**

49 JYYn on oltava laskennallisesti hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä. JYYn
50 luontojalanjälkeä seurataan säännöllisesti ja sitä pienennetään seurannan perusteella.

51 Toiminnan päästöt on saatava matalimmalle mahdolliselle tasolle pienentämällä
52 kulutusta ja valitsemalla vähäpäästöisiä vaihtoehtoja. Toiminnan hiilineutraalisuus
53 saavutetaan kompensoimalla kaikki jäljelle jäävät päästöt.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 16.5.2024.

- 54 Kompensoidessa JYYn päästöjä ulkoisesti noudatetaan toimialaa sillä hetkellä ohjaavia
55 asetuksia ja suosituksia sekä käytetään korkeimmat alan standardit täyttävää toimijaa.
- 56 Kompensaatiotapoja suunnitellaan yhdessä Jyväskylän yliopiston kanssa.
57 Mahdollisuuksia laajempaan yhteistyöhön yliopisto- ja ylioppilaskuntayhteisöissä
58 seurataan.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 16.5.2024.

59 **Varsinaisen toiminnan talous**

60 **Jäsenmaksut**

61 Ylioppilaskunnalla on oikeus määrätä ylioppilaskunnan jäsenten suoritettaviksi
62 jäsenmaksu (Yliopistolaki 558/2009 § 46), jolla toteutetaan paikallisesti yliopistolaissa
63 määriteltyjä tehtäviä eli JYYn varsinaista toimintaa.

64 Jäsenmaksua ei nosteta ilman painavia perusteita ja poikkeustilannetta.

65 JYYn jäsenmaksua lasketaan suunnitelmallisesti ja vastuullisesti. Keskipitkällä aikavälillä
66 jäsenmaksua alennetaan varsinaisen toiminnan maksamia llokiven toimitilavuokria
67 alentamalla kiinteistöyhtiön taloudellinen tilanne huomioiden. Jäsenmaksua lasketaan
68 pitkällä aikavälillä sen myötä, kun liiketoiminnalta saatava rahoitus kasvaa.
69 Jäsenmaksua ei lähtökohtaisesti lasketa varsinaisesta toiminnasta leikkaamalla.

70 **Yritysyhteistyö**

71 Yritysyhteistyön päätavoitteena on varsinaisen toiminnan talouden tukeminen. Tätä
72 kautta kehitetään JYYn jäsenpalveluita, tuetaan tapahtumien järjestämistä ja lisätään
73 JYYn tunnettavuutta elinkeinosektorilla.

74 Tavoitteena on tehdä suunnitelmallista ja pitkäjänteistä sekä molemmille
75 sopimusosapuolille arvoa tuottavaa yritysyhteistyötä.

76 Ennen yhteistyösopimuksen luomista kartoitetaan huolellisesti yrityksen toimintatapoja
77 ja -periaatteita saatavilla olevan informaation pohjalta. Yhteistyökumppanit valitaan
78 vastuullisesti noudattaen JYYn strategiassa määriteltyjä arvoja.

79 Yhteistyökumppanit eivät vaikuta JYYn päätöksentekoon tai tavoitteisiin.

80 Yhteistyökumppaneita valittaessa suositaan ensisijaisesti keskisuomalaisia ja
81 toissijaisesti muita kotimaisia yrityksiä.

82 **Menot**

83 JYY huomioi menoissaan vuosittaisen inflaation ja toimii vastuullisena työnantajana.
84 Muutoin menot pyritään kuitenkin pitämään aiemmalla tasolla.

85 JYYn varsinaisesta toiminnasta pitää huolen JYYn palkattu henkilöstö. Henkilöstö
86 pidetään työmäärää vastaavalla tasolla ja henkilöstömuutokset tehdään
87 suunnitelmallisesti. Henkilöstöstä ei leikata ilman erittäin painavia perusteita.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 16.5.2024.

88 **Vararahasto**

89 JYYn tulee ennalta varautua mahdollisiin poikkeustilanteisiin, jotka horjuttavat
90 taloudellista tasapainoa merkittävästi. Tällaisia tilanteita ovat esimerkiksi
91 automaatiojäsenyyden poistuminen tai opiskelijamäärien merkittävä ja nopea
92 aleneminen esimerkiksi sen seurauksena, että yliopisto siirtää jonkin yksikön toiselle
93 yliopistolle.

94 JYY kerää vararahastoa varsinaisen toiminnan toimintamahdollisuuksien säilyttämiseksi
95 mahdollisen poikkeustilanteen varalta. Tavoitteena on kerätä vararahastoon 1,5
96 miljoonaa euroa.

97 Vararahastoa ei käytetä inflaatiosta johtuvan menojen kasvun kattamiseen tai
98 opiskelijamäärien mahdollisesta asteittaisesta vähenemisestä johtuvan
99 jäsenmaksualeneman kattamiseen.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 16.5.2024.

100 **Soihdun talous**

101 JYYn liiketoiminnan päätarkoitus on tuottaa rahoitusta varsinaiselle toiminnalle ja
102 palveluita jäsenilleen. Liiketoiminta rahoittaa toimintansa omalla tulorahoituksellaan,
103 eikä siihen käytetä jäsenmaksuvaroja.

104 Liiketoiminnan on oltava pitkällä aikavälillä liiketoimintaosa-alueittain taloudellisesti
105 kannattavaa, jotta vastuullisen liiketoiminnan periaate toteutuu.

106 JYYn liiketoiminnasta saatavaa rahoitusta nostetaan pitkällä aikavälillä. Rahoituksen
107 nostaminen tehdään suunnitelmallisesti.

108 **Tontit ja maaomistus**

109 Tonttien ja maan omistamisen tulee tuottaa vuosittain ennakoitavaa ja säännöllistä
110 tuloa JYYn varsinaiselle toiminnalle.

111 **Kiinteistöliiketoiminta ja asuminen**

112 JYY keskittyy kiinteistöliiketoiminnassaan asuntojen tarjoamiseen, mutta voi toteuttaa
113 liiketoimintaansa tukevana toimena toimitilojen vuokrausta.

114 JYYn asuntotarjonta koostuu sekä ARA-rahoitteisista asunnoista että
115 vapaarahoitteisista asunnoista. Uudisrakentamisessa painotetaan vapaarahoitteisia
116 kohteita rahoituspuolelta monipuolistamiseksi ja Soihdulta saatavan rahoituksen
117 kasvattamiseksi.

118 Asuntoaikojen määrää kasvatetaan maltillisesti ja asuntotarjontaa laajennetaan
119 mahdollisuuksien mukaan kampusalueiden läheisyyteen.

120 Uudisrakentamisessa ja peruskorjauksissa huomioidaan aina esteettömyys sekä
121 alueiden kulttuurihistoriallisen merkityksen säilyminen.

122 JYYn tytäryhtiöiden toimitilojen remontointi rahoitetaan lähtökohtaisesti kyseisen
123 tytäryhtiön sisäisesti tai Soihdun investointirahastosta.

124 JYYn toimitilojen remontointi ei ole peruste jäsenmaksun korottamiselle.

125 Sähkön, veden ja energian kulutus pyritään saamaan mahdollisimman matalalle tasolle.
126 Näissä suositaan ratkaisuja, jotka ovat pitkällä aikavälillä mahdollisimman
127 kustannustehokkaita, kestäviä ja käytännöllisiä.

128 Rakentaminen toteutetaan kestäviä toimintatapoja noudattaen. Rakennuksissa
129 käytetään kulutusta ja aikaa kestäviä materiaaleja ja värejä, ja tilat ovat muunneltavissa
130 moniin tarpeisiin.

131 JYY huomioi erilaisia asuntotarpeita, kuten lyhytaikaista asuntotarvetta, sekä vaihto-
132 opiskelijoiden ja vierailijoiden tarvetta kalustettuihin asuntoihin.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 16.5.2024.

133 JYY kannustaa asukkaitaan palvelukokonaisuuksien avulla yhteisölliseen sekä
134 ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti vastuulliseen elämään esimerkiksi tarjoamalla
135 kattava jätteenlajittelu ja järjestämällä jäsenistön tarpeita vastaavia palveluja.

136 **Investointirahasto**

137 Investointirahastoa käytetään liiketoiminnan hankintoihin, kuten uusien
138 vapaarahoitteisten kiinteistöhankeiden rahoittamiseen.

139 **Kompensaatorahasto**

140 Kompensaatorahaston varoja voidaan käyttää päästöjä vähentävien investointien
141 tekemiseen ja ulkoiseen kompensatioon. Kompensaatorahastolla voidaan rahoittaa
142 ulkoisia kompensatioita vasta, kun ala sekä sen lainsäädäntö ja standardit ovat
143 tarpeeksi kehittyneitä luotettavien ja pysyvien kompensatioiden toteuttamiseksi.

144 **Ilokivi Venue**

145 Ilokivi Venue tukee ja edistää monipuolista kulttuuritarjontaa Jyväskylässä tarjoamalla
146 tiloja ja tukea tapahtumia järjestäville. JYYn, JYYn piirissä toimivien järjestöjen ja
147 ulkopuolisten toimijoiden järjestämät tapahtumat muodostavat kokonaisuuden, joka
148 palvelee erilaisista tapahtumista kiinnostuneita opiskelijoita laajalla skaalalla. Venuen
149 toiminta tavoittaa opiskelijoita mahdollisimman laajasti eri tiedekunnista. Venuen
150 tarjoamat palvelut ovat JYYn jäsenille ja JYYn piirissä toimiville järjestöille edullisempia.

151 Ilokivi Venuen toimintaa tarkastellaan sekä taloudellisesta että jäsenistön kokeman
152 arvon näkökulmasta. Venuen toiminnan tulee olla taloudellisesti kannattavaa tai sen
153 tulee tuottaa jäsenistölleen merkittävää arvoa, jolloin se tulkitaan jäsenpalveluksi.

154 Taloudellista arvoa voidaan mitata vuosittaisella tuloksella.

155 Jäsenistön kokemaa arvoa voidaan mitata jäsenistön kävijämäärää seuraamalla
156 tapahtumissa, aine- ja harrastejärjestöjen tapahtumien määrällä ja jäsenistölle
157 osoitetuilla kyselyillä.

158 Venuen toimintaa tarkastellaan toukokuuhun 2025 asti, jolloin tehdään päätös Venuen
159 toiminnan jatkamisen mallista.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 16.5.2024.

160 **Sijoitustoiminta**

161 Sijoittamisen tarkoituksena on turvata varallisuuden reaaliarvon säilyminen. JYYn
162 sijoitustoiminnan tavoitteena on sijoitusomaisuuden reaaliarvon maltillinen
163 kasvattaminen. Pitkän aikavälin keskimääräinen vuotuinen tavoitetuotto on inflaatio
164 + 1 – 5 % (= reaalitytuottotavoite). Lyhyellä aikavälillä sijoitustoiminnan tuotto voi poiketa
165 tavoitellusta tuotosta.

166 Kertyneet varat käytetään salkkuihin määriteltyihin käyttötarkoituksiin turvaamaan
167 esimerkiksi JYYn ydintoiminnan jatkuvuutta varsinaisen toiminnan ja Soihdun
168 liiketoiminnan osalta.

169 Sijoitustoiminnan tulee olla pitkäjänteistä ja matalariskistä, ja sijoitukset eri
170 instrumentteihin ja sijoituskohteisiin tehdään riittävää hajautusta noudattaen.

171 Sijoitustoiminnassa kartoitetaan omaisuuden pysyvyyttä vaarantavia riskejä.
172 Sijoitustoiminnan riski- ja tuottosuhte on tasapainossa.

173 Sijoituspäätöksiä tehtäessä huomioidaan tuottavuuden ja turvallisuuden lisäksi
174 vastuullisuus ja läpinäkyvyys. Sijoituksilla on vastuullisuusluokitus.

175 Tarkemmin sijoitustoimintaa määritellään hallituksen hyväksymässä
176 sijoitussuunnitelmassa.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 16.5.2024.

177 **JYY-konsernin sisäinen rahanjakomalli**

178 JYY-konsernissa jaettavaa rahaa syntyy varsinaisen toiminnan tuloksesta ja Soihdun
179 tuloksesta (muu kuin ARA-toiminta). ARA-rahoitteisten kohteiden tuotto voidaan käyttää
180 vain ARA-kohteisiin. Rahastokirjauksille ehtona on JYYn positiivinen tulos. Ylijäämää
181 tarkasteltaessa tuloksesta on poistettu kertaerät, kuten sijoitusten arvostukset.

182 Soihdun liiketoiminnalla rahoitetaan osittain JYYn varsinaista toimintaa kirjaamalla
183 seuraavat varsinaisen toiminnan tulokseen:

- 184 • ARA-kohteiden oman pääoman korkotuotto
- 185 • Ilokivi Venuen maksama vuokra
- 186 • Kiinteistöyhtiö Jyväskylän ylioppilastalon maksama tonttivuokra
- 187 • Konsernin sisäisten lainojen korot
- 188 • Soihtu-Palveluiden mahdollinen osinko
- 189 • Osakkuusyhtiöiden mahdollinen osinko

190 Soihdun jaettava tulos koostuu seuraavista:

- 191 • Kortepohjan ylioppilaskylän pohjoinen tontti ja liiketilat
- 192 • Vehkakujan kustannuspaikka (JYY-Asunnot)
- 193 • Gummeruksenkadun liikekiinteistö
- 194 • Ilokivi Venue
- 195 • Opinkiven sauna
- 196 • Vehkakujan toimistojen kustannuspaikat
- 197 • Soihtu Varainhankinta Ky:n tuloutus (Korttelikylän ja Kortepohjan pohjoisen tontin
198 kerättävät tonttivuokrat sekä Korttelikylän asunto-osakeyhtiön tulos)

199 JYYn varsinaisesta toiminnasta syntynyt tulos kirjataan vararahastoon.

200 Soihdun tulos jaetaan seuraavasti:

- 201 • Vararahasto 30 %
- 202 • Investointirahasto 30 %
- 203 • Kompensointirahasto 30 %
- 204 • Vapaata pääomaa 10 %

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 16.5.2024.

205 **Semman omistajaohjaus**

206 JYY on aktiivinen ja vaikuttava toimija Semman hallituksessa. Semman toiminnasta
207 raportoidaan edustajistolle.

208 JYY vaatii Semmalta ruoan laadun yhdenvertaisuutta eri toimipisteissä sekä laadukasta,
209 terveyssuosituksia täyttävää, ekologisesti kestävää ja edullista ruokaa. Semma huomioi
210 toiminnassaan luontojalanjäljen, ilmastonmuutoksen ja erityisruokavaliot. JYY vaatii
211 Semmaa ohjaamaan asiakkaitaan kasvipainotteisiin valintoihin laskemalla kasvis- ja
212 vegaaniruokaa hintaa ja luopumaan naudanlihan tarjoilusta. Lisäksi JYY vaatii Semmaa
213 ohjaamaan asiakkaitaan kasvispainotteisiin valintoihin poistamalla ruokamäärien
214 rajoitukset kasvisruuan osalta.

215 Semma laatii säännöllisin väliajoin hankintojensa hiili- ja luontojalanjäljestään
216 laskelmat, jotka mahdollistavat toiminnan tarkastelun pitkällä aikavälillä. JYYn tulee
217 vaatia, että Semma pitäytyy hiilineutraaliustavoitteessaan ja molempia jalanjälkiä
218 pienennetään laskelmien pohjalta.

219 JYY kannustaa Semmaa laajentumaan Jyväskylässä kampuksen ulkopuolisille alueille,
220 joissa liikkuu paljon opiskelijoita. JYY kannustaa Semmaa perustamaan tai muuttamaan
221 yhden kampusalueen ravintoloista pelkkää kasvis- ja vegaaniruokaa tarjoilevaksi
222 ravintolaksi.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 16.5.2024.

223 **Mittarit ja seuranta**

224 Kiinteistöjen käyttöastetta seurataan, ja se pyritään pitämään korkeana.

225 Kassavirtoja ja toimintojen kannattavuutta tarkastellaan säännöllisesti. Rahastojen
226 kirjauksia ja ylijäämien kehittymistä seurataan.

227 Ekologista ja sosiaalista vastuullisuutta seurataan hiilijalanjälkeä ja luontojalanjälkeä
228 mittaamalla.

229 Hallitusta tiedotetaan osavuosikatsauksilla. Edustajistoa tiedotetaan lähtökohtaisesti
230 tilinpäätösten yhteydessä.