

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 5.5.2025.

1	Taloutta ohjaava linjapaperi	
2	Johdanto: vastuullinen JYY	2
3	Taloudellinen vastuullisuus	2
4	Sosiaalinen vastuullisuus.....	2
5	Ekologinen vastuullisuus: hiilineutraalisuus ja päästöjen kompensointi	2
6	Elintarvikehankinnat	3
7	Varsinaisen toiminnan talous	4
8	Jäsenmaksut	4
9	Yritysyhteistyö	4
10	Menot.....	4
11	Vararahasto	5
12	Soihdun talous	6
13	Tontit ja maaomistus.....	6
14	Kiinteistöliiketoiminta ja asuminen.....	6
15	Investointirahasto.....	7
16	Kompensaatorahasto.....	7
17	Ilokivi Venue	7
18	Sijoitustoiminta	8
19	JYY-konsernin sisäinen rahanjakomalli	9
20	Semman omistajaohjaus	10
21	Mittarit ja seuranta	11
22		
23		

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 5.5.2025.

24 **Johdanto: vastuullinen JYY**

25 Tämä asiakirja on korkein Jyväskylän yliopiston ylioppilaskunnan taloutta, liiketoimintaa
26 ja omistajanohjausta linjaava asiakirja.

27 JYYn arvoihin kuuluu vastuullisuus, ja liiketoimintakokonaisuus Soihdun arvoihin kuuluu
28 kestävä kehitys. Nämä ja muut JYYn arvot huomioidaan JYYn toiminnan
29 vastuullisuudessa ja talouden suunnittelussa. JYYn arvot määritellään JYYn strategiassa
30 ja liiketoimintakokonaisuus Soihdun arvot määritellään Soihdun strategiassa. Soihdun
31 arvot on johdettu JYYn arvoista.

32 JYYn sekä koko JYY-konsernin toiminta ja hankinnat perustuvat korkeille eettisille
33 periaatteille. Näitä periaatteita ovat taloudellinen, sosiaalinen, ekologinen ja kulttuurinen
34 kestävyys.

35 Vastuu kestävien vaatimusten huomioon ottamisesta on toiminnasta ja hankinnasta
36 päättävällä taholla.

37 **Taloudellinen vastuullisuus**

38 JYYn talouden on oltava kestäväällä pohjalla nyt ja tulevaisuudessa.

39 Mahdollisia taloudellisia riskejä kartoitetaan aktiivisesti ja niihin varaudutaan hyvissä
40 ajoin. Tunnistettuja riskejä ovat esimerkiksi mahdolliset yllättävät hintojen muutokset,
41 muutokset asuntojen kysynnässä ja asuntojen painottuminen tietyille alueille.

42 JYYn tulee suosia kokonaistaloudellisesti kestäviä tuotteita ja palveluita. Tämä tarkoittaa,
43 että tuotteiden ja palveluiden hankinnassa huomioidaan hankintahetken lisäksi
44 kestävyys ja kustannukset myös pidemmällä aikavälillä.

45 **Sosiaalinen vastuullisuus**

46 Sosiaalinen vastuullisuus huomioidaan kaikessa JYYn toiminnassa, kuten hankinnoissa,
47 toimitusketjuissa, rakentamisessa ja JYYn tekemässä yritysyhteistyössä. Tämä tarkoittaa
48 tuotteiden ja palveluiden elinkaaren ja tuotannon inhimillisten olosuhteiden
49 huomioimista.

50 **Ekologinen vastuullisuus: hiilineutraalisuus ja päästöjen kompensointi**

51 JYYn on oltava laskennallisesti hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä. JYYn
52 luontojalanjälkeä seurataan säännöllisesti ja sitä pienennetään seurannan perusteella.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 5.5.2025.

53 Toiminnan päästöt on saatava matalimmalle mahdolliselle tasolle pienentämällä
54 kulutusta ja valitsemalla vähäpäästöisiä vaihtoehtoja. Toiminnan hiilineutraalisuus
55 saavutetaan kompensoimalla kaikki jäljelle jäävät päästöt.

56 Kompensoitaessa JYYn päästöjä ulkoisesti noudatetaan toimialaa sillä hetkellä ohjaavia
57 asetuksia ja suosituksia sekä käytetään korkeimmat alan standardit täyttävää toimijaa.

58 Kompensaatiotapoja suunnitellaan yhdessä Jyväskylän yliopiston kanssa.
59 Mahdollisuuksia laajempaan yhteistyöhön yliopisto- ja ylioppilaskuntayhteisöissä
60 seurataan.

61 **Elintarvikehankinnat**

62 JYYn sisäisissä ja ulkoisissa tapahtumissa tarjotaan ensisijaisesti ilmastokestävää
63 kasvipohjaista ja mahdollisuuksien mukaan kotimaista ruokaa. Mikäli vaihtoehtona on
64 Reilun kaupan tuotteita tai luomutuotteita, valitaan ne. Elintarvikkeita tarjottaessa
65 otetaan aina huomioon erityisruokavaliot.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 5.5.2025.

66 **Varsinaisen toiminnan talous**

67 **Jäsenmaksut**

68 Ylioppilaskunnalla on oikeus määrätä ylioppilaskunnan jäsenten suoritettaviksi
69 jäsenmaksu (Yliopistolaki 558/2009 § 46), jolla toteutetaan paikallisesti yliopistolaissa
70 määriteltyjä tehtäviä eli JYYn varsinaista toimintaa.

71 Jäsenmaksua ei nosteta ilman painavia perusteita ja poikkeustilannetta.

72 JYYn jäsenmaksua lasketaan suunnitelmallisesti ja vastuullisesti. Keskipitkällä aikavälillä
73 jäsenmaksua alennetaan varsinaisen toiminnan maksamia llokiven toimitilavuokria
74 alentamalla kiinteistöyhtiön taloudellinen tilanne huomioiden. Jäsenmaksua lasketaan
75 pitkällä aikavälillä sen myötä, kun liiketoiminnalta saatava rahoitus kasvaa.
76 Jäsenmaksua ei lähtökohtaisesti lasketa varsinaisesta toiminnasta leikkaamalla.

77 **Yritysyhteistyö**

78 Yritysyhteistyön päätavoitteena on varsinaisen toiminnan talouden tukeminen. Tätä
79 kautta kehitetään JYYn jäsenpalveluita, tuetaan tapahtumien järjestämistä ja lisätään
80 JYYn tunnettavuutta elinkeinosektorilla.

81 Tavoitteena on tehdä suunnitelmallista ja pitkäjänteistä sekä molemmille
82 sopimusosapuolille arvoa tuottavaa yritysyhteistyötä.

83 Ennen yhteistyösopimuksen luomista kartoitetaan huolellisesti yrityksen toimintatapoja
84 ja -periaatteita saatavilla olevan informaation pohjalta. Yhteistyökumppanit valitaan
85 vastuullisesti noudattaen JYYn strategiassa määriteltyjä arvoja.

86 Yhteistyökumppanit eivät vaikuta JYYn päätöksentekoon tai tavoitteisiin.

87 Yhteistyökumppaneita valittaessa suositaan ensisijaisesti keskisuomalaisia ja
88 toissijaisesti muita kotimaisia yrityksiä.

89 **Menot**

90 JYY huomioi menoissaan vuosittaisen inflaation ja toimii vastuullisena työnantajana.
91 Muutoin menot pyritään kuitenkin pitämään aiemmalla tasolla.

92 JYYn varsinaisesta toiminnasta pitää huolen JYYn palkattu henkilöstö. Henkilöstö
93 pidetään työmäärää vastaavalla tasolla ja henkilöstömuutokset tehdään
94 suunnitelmallisesti. Henkilöstöstä ei leikata ilman erittäin painavia perusteita.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 5.5.2025.

95 **Vararahasto**

96 JYYn tulee ennalta varautua mahdollisiin poikkeustilanteisiin, jotka horjuttavat
97 taloudellista tasapainoa merkittävästi. Tällaisia tilanteita ovat esimerkiksi
98 automaatiojäsenyyden poistuminen tai opiskelijamäärien merkittävä ja nopea
99 aleneminen esimerkiksi sen seurauksena, että yliopisto siirtää jonkin yksikön toiselle
100 yliopistolle.

101 JYY kerää vararahastoa varsinaisen toiminnan toimintamahdollisuuksien säilyttämiseksi
102 mahdollisen poikkeustilanteen varalta. Tavoitteena on kerätä vararahastoon 1,5
103 miljoonaa euroa.

104 Vararahastoa ei käytetä inflaatiosta johtuvan menojen kasvun kattamiseen tai
105 opiskelijamäärien mahdollisesta asteittaisesta vähenemisestä johtuvan
106 jäsenmaksualeneman kattamiseen.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 5.5.2025.

107 **Soihdun talous**

108 JYYn liiketoiminnan päätarkoitus on tuottaa rahoitusta varsinaiselle toiminnalle ja
109 palveluita jäsenilleen. Liiketoiminta rahoittaa toimintansa omalla tulorahoituksellaan,
110 eikä siihen käytetä jäsenmaksuvaroja.

111 Liiketoiminnan on oltava pitkällä aikavälillä liiketoimintaosa-alueittain taloudellisesti
112 kannattavaa, jotta vastuullisen liiketoiminnan periaate toteutuu.

113 JYYn liiketoiminnasta saatavaa rahoitusta nostetaan pitkällä aikavälillä. Rahoituksen
114 nostaminen tehdään suunnitelmallisesti.

115 **Tontit ja maaomistus**

116 Tonttien ja maan omistamisen tulee tuottaa vuosittain ennakoitavaa ja säännöllistä
117 tuloa JYYn varsinaiselle toiminnalle.

118 **Kiinteistöliiketoiminta ja asuminen**

119 JYY keskittyy kiinteistöliiketoiminnassaan asuntojen tarjoamiseen, mutta voi toteuttaa
120 liiketoimintaansa tukevana toimena toimitilojen vuokrausta.

121 JYYn asuntotarjonta koostuu sekä ARA-rahoitteisista asunnoista että
122 vapaarahoitteisista asunnoista. Uudisrakentamisessa painotetaan vapaarahoitteisia
123 kohteita rahoituspuhjan monipuolistamiseksi ja Soihdulta saatavan rahoituksen
124 kasvattamiseksi.

125 Asuntoaikojen määrää kasvatetaan maltillisesti ja asuntotarjontaa laajennetaan
126 mahdollisuuksien mukaan kampusalueiden läheisyyteen.

127 Uudisrakentamisessa ja peruskorjauksissa huomioidaan aina esteettömyys sekä
128 alueiden kulttuurihistoriallisen merkityksen säilyminen.

129 JYYn tytäryhtiöiden toimitilojen remontointi rahoitetaan lähtökohtaisesti kyseisen
130 tytäryhtiön sisäisesti tai Soihdun investointirahastosta.

131 JYYn toimitilojen remontointi ei ole peruste jäsenmaksun korottamiselle.

132 Sähkön, veden ja energian kulutus pyritään saamaan mahdollisimman matalalle tasolle.
133 Näissä suositaan ratkaisuja, jotka ovat pitkällä aikavälillä mahdollisimman
134 kustannustehokkaita, kestäviä ja käytännöllisiä.

135 Rakentaminen toteutetaan kestäviä toimintatapoja noudattaen. Rakennuksissa
136 käytetään kulutusta ja aikaa kestäviä materiaaleja ja värejä, ja tilat ovat muunneltavissa
137 moniin tarpeisiin.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 5.5.2025.

138 JYY huomioi erilaisia asuntotarpeita, kuten lyhytaikaista asuntotarvetta, sekä vaihto-
139 opiskelijoiden ja vierailijoiden tarvetta kalustettuihin asuntoihin.

140 JYY kannustaa asukkaitaan palvelukokonaisuuksien avulla yhteisölliseen sekä
141 ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti vastuulliseen elämään esimerkiksi tarjoamalla
142 kattava jätteenlajittelu ja järjestämällä jäsenistön tarpeita vastaavia palveluja.

143 **Investointirahasto**

144 Investointirahastoa käytetään liiketoiminnan hankintoihin, kuten uusien
145 vapaarahoitteisten kiinteistöhankeiden rahoittamiseen.

146 **Kompensaatorahasto**

147 Kompensaatorahaston varoja voidaan käyttää päästöjä vähentävien investointien
148 tekemiseen ja ulkoiseen kompensatioon. Kompensaatorahastolla voidaan rahoittaa
149 ulkoisia kompensatioita vasta, kun ala sekä sen lainsäädäntö ja standardit ovat
150 tarpeeksi kehittyneitä luotettavien ja pysyvien kompensatioiden toteuttamiseksi.

151 **Ilokivi Venue**

152 Ilokivi Venue tukee ja edistää monipuolista kulttuuritarjontaa Jyväskylässä tarjoamalla
153 tiloja ja tukea tapahtumia järjestäville. JYYn, JYYn piirissä toimivien järjestöjen ja
154 ulkopuolisten toimijoiden järjestämät tapahtumat muodostavat kokonaisuuden, joka
155 palvelee erilaisista tapahtumista kiinnostuneita opiskelijoita laajalla skaalalla. Venuen
156 toiminta tavoittaa opiskelijoita mahdollisimman laajasti eri tiedekunnista. Venuen
157 tarjoamat palvelut ovat JYYn jäsenille ja JYYn piirissä toimiville järjestöille edullisempia.

158 Ilokivi Venuen toimintaa tarkastellaan sekä taloudellisesta että jäsenistön kokeman
159 arvon näkökulmasta. Venuen toiminnan tulee olla taloudellisesti kannattavaa tai sen
160 tulee tuottaa jäsenistölleen merkittävää arvoa, jolloin se tulkitaan jäsenpalveluksi.

161 Taloudellista arvoa voidaan mitata vuosittaisella tuloksella.

162 Jäsenistön kokemaa arvoa voidaan mitata jäsenistön kävijämäärää seuraamalla
163 tapahtumissa, aine- ja harrastejärjestöjen tapahtumien määrällä ja jäsenistölle
164 osoitetuilla kyselyillä.

165 Venuen toimintaa tarkastellaan toukokuuhun 2025 asti, jolloin tehdään päätös Venuen
166 toiminnan jatkamisen mallista.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 5.5.2025.

167 **Sijoitustoiminta**

168 Sijoittamisen tarkoituksena on turvata varallisuuden reaaliarvon säilyminen. JYYn
169 sijoitustoiminnan tavoitteena on sijoitusomaisuuden reaaliarvon maltillinen
170 kasvattaminen. Pitkän aikavälin keskimääräinen vuotuinen tavoitetuotto on inflaatio
171 + 1 – 5 % (= reaalitytuottotavoite). Lyhyellä aikavälillä sijoitustoiminnan tuotto voi poiketa
172 tavoitellusta tuotosta.

173 Kertyneet varat käytetään salkkuihin määriteltyihin käyttötarkoituksiin turvaamaan
174 esimerkiksi JYYn ydintoiminnan jatkuvuutta varsinaisen toiminnan ja Soihdun
175 liiketoiminnan osalta.

176 Sijoitustoiminnan tulee olla pitkäjänteistä ja matalariskistä, ja sijoitukset eri
177 instrumentteihin ja sijoituskohteisiin tehdään riittävää hajautusta noudattaen.

178 Sijoitustoiminnassa kartoitetaan omaisuuden pysyvyyttä vaarantavia riskejä.
179 Sijoitustoiminnan riski- ja tuottosuhte on tasapainossa.

180 Sijoituspäätöksiä tehtäessä huomioidaan tuottavuuden ja turvallisuuden lisäksi
181 vastuullisuus ja läpinäkyvyys. Sijoituksilla on vastuullisuusluokitus.

182 Tarkemmin sijoitustoimintaa määritellään hallituksen hyväksymässä
183 sijoitussuunnitelmassa.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 5.5.2025.

184 **JYY-konsernin sisäinen rahanjakomalli**

185 JYY-konsernissa jaettavaa rahaa syntyy varsinaisen toiminnan tuloksesta ja Soihdun
186 tuloksesta (muu kuin ARA-toiminta). ARA-rahoitteisten kohteiden tuotto voidaan käyttää
187 vain ARA-kohteisiin. Rahastokirjauksille ehtona on JYYn positiivinen tulos. Ylijäämää
188 tarkasteltaessa tuloksesta on poistettu kertaerät, kuten sijoitusten arvostukset.

189 Soihdun liiketoiminnalla rahoitetaan osittain JYYn varsinaista toimintaa kirjaamalla
190 seuraavat varsinaisen toiminnan tulokseen:

- 191 • ARA-kohteiden oman pääoman korkotuotto
- 192 • Ilokivi Venuen maksama vuokra
- 193 • Kiinteistöyhtiö Jyväskylän ylioppilastalon maksama tonttivuokra
- 194 • Konsernin sisäisten lainojen korot
- 195 • Soihdu-Palveluiden mahdollinen osinko
- 196 • Osakkuusyhtiöiden mahdollinen osinko

197 Soihdun jaettava tulos koostuu seuraavista:

- 198 • Kortepohjan ylioppilaskylän pohjoinen tontti ja liiketilat
- 199 • Vehkakujan kustannuspaikka (JYY-Asunnot)
- 200 • Gummeruksenkadun liikekiinteistö
- 201 • Ilokivi Venue
- 202 • Opinkiven sauna
- 203 • Vehkakujan toimistojen kustannuspaikat
- 204 • Soihdu Varainhankinta Ky:n tuloutus (Korttelikylän ja Kortepohjan pohjoisen tontin
205 kerättävät tonttivuokrat sekä Korttelikylän asunto-osakeyhtiön tulos)

206 JYYn varsinaisesta toiminnasta syntynyt tulos kirjataan vararahastoon.

207 Soihdun tulos jaetaan seuraavasti:

- 208 • Vararahasto 30 %
- 209 • Investointirahasto 30 %
- 210 • Kompensointirahasto 30 %
- 211 • Vapaata pääomaa 10 %

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 5.5.2025.

212 **Semman omistajaohjaus**

213 JYY on aktiivinen ja vaikuttava toimija Semman hallituksessa. Semman toiminnasta
214 raportoidaan edustajistolle.

215 JYY vaatii Semmalta ruoan laadun yhdenvertaisuutta eri toimipisteissä sekä laadukasta,
216 terveyssuosituksella täyttävää, ekologisesti kestävää ja edullista ruokaa. Semma huomioi
217 toiminnassaan luontojalanjäljen, ilmastonmuutoksen ja erityisruokavaliot. JYY vaatii
218 Semmaa ohjaamaan asiakkaitaan kasvipainotteisiin valintoihin laskemalla kasvis- ja
219 vegaaniruokaa hintaa ja luopumaan naudanlihan tarjoilusta. Lisäksi JYY vaatii Semmaa
220 ohjaamaan asiakkaitaan kasvispainotteisiin valintoihin poistamalla ruokamäärien
221 rajoitukset kasvisruuan osalta.

222 Semma laatii säännöllisin väliajoin hankintojensa hiili- ja luontojalanjäljestään
223 laskelmat, jotka mahdollistavat toiminnan tarkastelun pitkällä aikavälillä. JYYn tulee
224 vaatia, että Semma pitäytyy hiilineutraaliustavoitteessaan ja molempia jalanjälkiä
225 pienennetään laskelmien pohjalta.

226 JYY kannustaa Semmaa laajentumaan Jyväskylässä kampuksen ulkopuolisille alueille,
227 joissa liikkuu paljon opiskelijoita. JYY kannustaa Semmaa perustamaan tai muuttamaan
228 yhden kampuksen ravintoloista pelkkää kasvis- ja vegaaniruokaa tarjoilevaksi
229 ravintolaksi.

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 5.5.2025.

230 **Mittarit ja seuranta**

231 Kiinteistöjen käyttöastetta seurataan, ja se pyritään pitämään korkeana.

232 Kassavirtoja ja toimintojen kannattavuutta tarkastellaan säännöllisesti. Rahastojen
233 kirjauksia ja ylijäämien kehittymistä seurataan.

234 Ekologista ja sosiaalista vastuullisuutta seurataan hiilijalanjälkeä ja luontojalanjälkeä
235 mittaamalla.

236 Hallitusta tiedotetaan osavuosikatsauksilla. Edustajistoa tiedotetaan lähtökohtaisesti
237 tilinpäätösten yhteydessä.